

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Loblaw annonce ses résultats pour le quatrième trimestre de 2022 et l'exercice clos le 31 décembre 2022

BRAMPTON, ONTARIO, Le 23 février 2023 Les Compagnies Loblaw Limitée (TSX : L) (« Loblaw » ou la « société ») a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers non audités pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022¹⁾ et la publication de son Rapport annuel de 2022 - Revue financière (le « Rapport annuel »). Le Rapport annuel comprend les états financiers audités et le rapport de gestion de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Loblaw a une fois de plus enregistré de solides résultats financiers et opérationnels au quatrième trimestre. Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail a augmenté de 9,7 % grâce à la forte croissance affichée par le secteur de l'alimentation et celui des pharmacies. La croissance du chiffre d'affaires du secteur des pharmacies au détail découle de la forte demande soutenue pour les produits contre la toux et le rhume, ainsi que de la performance des catégories de produits de beauté et cosmétiques aux marges élevées. Le chiffre d'affaires du secteur de l'alimentation au détail témoigne des efforts déployés par la société pour offrir de la valeur à ses clients. Les magasins à escompte de la société ont enregistré d'excellents résultats, en raison d'une plus grande attention portée par les consommateurs aux prix. Les magasins de la division Marché ont continué à enregistrer de solides performances par rapport aux autres joueurs de même type, et ce, grâce à des stratégies promotionnelles percutantes. Les marges brutes ont été légèrement inférieures, en raison notamment du gel des prix des produits de marque *sans nom*^{MD} et d'une intensification de l'activité promotionnelle. Cette diminution a été partiellement contrebalancée par la vigueur soutenue du chiffre d'affaires tiré des produits à marges élevées de l'avant du magasin dans le secteur des pharmacies. L'augmentation du chiffre d'affaires et l'efficacité des mesures visant à contrôler les coûts ont aussi contribué à la croissance du bénéfice au cours du trimestre.

« Loblaw a mis à contribution l'ensemble des leviers dont elle disposait afin d'offrir de la valeur aux clients en cette période d'inflation persistante, a déclaré Galen G. Weston, Président du Conseil et Président de Les Compagnies Loblaw Limitée. Les consommateurs ont répondu favorablement à ces efforts et ont continué à profiter de notre vaste offre de marques contrôlées, de notre réputé programme de fidélisation ainsi que de nos promotions ciblées. »

FAITS SAILLANTS DU QUATRIÈME TRIMESTRE DE 2022

- Les produits se sont établis à 14 007 millions de dollars, en hausse de 1 250 millions de dollars, ou 9,8 %.
- Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail s'est établi à 13 694 millions de dollars, en hausse de 1 208 millions de dollars, ou 9,7 %.
 - Le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur de l'alimentation au détail (Loblaw) a augmenté de 8,4 %.
 - Le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur des pharmacies au détail (Shoppers Drug Mart/ Pharmaprix) a augmenté de 8,7 %, le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des produits de l'avant du magasin s'étant accru de 11,5 % et le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des médicaments sur ordonnance ayant progressé de 5,4 %.
- Le chiffre d'affaires tiré du commerce électronique a progressé de 8,3 %.
- Le résultat d'exploitation s'est établi à 871 millions de dollars, en hausse de 166 millions de dollars, ou 23,5 %.
- Le montant ajusté du BAIIA²⁾ s'est établi à 1 493 millions de dollars, en hausse de 169 millions de dollars, ou 12,8 %.
- Le montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage²⁾ du secteur Vente au détail s'est établi à 30,6 %, ce qui représente une baisse de 30 points de base.

- Les frais de vente et charges générales et administratives exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires du secteur Vente au détail ont affiché une diminution favorable de 70 points de base pour s'établir à 20,2 %.
- Le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société s'est établi à 529 millions de dollars, en baisse de 215 millions de dollars, ou 28,9 %. Le bénéfice net dilué par action ordinaire s'est établi à 1,62 \$, ce qui représente une diminution de 0,58 \$, ou 26,4 %. Cette diminution s'explique principalement par un profit comptabilisé à l'exercice précédent en lien avec une décision favorable rendue par le tribunal.
- Le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société²⁾ s'est établi à 575 millions de dollars, ce qui représente une hausse de 60 millions de dollars, ou 11,7 %.
- Le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire²⁾ s'est établi à 1,76 \$, en hausse de 0,24 \$, ou 15,8 %.
- La société a racheté aux fins d'annulation 0,8 million d'actions ordinaires à un coût de 100 millions de dollars et a engagé des dépenses d'investissement de 599 millions de dollars, déduction faite du produit tiré de la cession d'immeubles. Les flux de trésorerie disponibles²⁾ du secteur Vente au détail se sont chiffrés à 408 millions de dollars.

PRINCIPAUX FAITS SAILLANTS ANNUELS DE 2022

- Les produits se sont établis à 56 504 millions de dollars, en hausse de 3 334 millions de dollars, ou 6,3 %.
- Le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur de l'alimentation au détail a augmenté de 4,7 % et le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur des pharmacies au détail s'est accru de 6,9 %.
- Le chiffre d'affaires tiré du commerce électronique s'est établi à environ 3 milliards de dollars, soit un recul de 3,8 %, les ventes en ligne ayant augmenté au cours de l'exercice précédent en raison des mesures de confinement.
- Le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société s'est établi à 1 909 millions de dollars, en hausse de 46 millions de dollars, ou 2,5 %. Le bénéfice net dilué par action ordinaire s'est élevé à 5,75 \$, ce qui représente une augmentation de 0,30 \$, ou 5,5 %.
- Le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société²⁾ s'est établi à 2 263 millions de dollars, ce qui représente une hausse de 352 millions de dollars, ou 18,4 %.
- Le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire²⁾ s'est établi à 6,82 \$, en hausse de 1,23 \$, ou 22,0 %.
- La société a racheté, aux fins d'annulation, 10,9 millions d'actions ordinaires à un coût de 1 258 millions de dollars et a engagé des dépenses d'investissement de 1 407 millions de dollars, déduction faite du produit tiré de la cession d'immeubles. Les flux de trésorerie disponibles²⁾ du secteur Vente au détail se sont chiffrés à 2 005 millions de dollars.

Voir les notes de fin de document à la fin du présent communiqué de presse.

RÉSULTATS D'EXPLOITATION CONSOLIDÉS ET SECTORIELS

Les tableaux qui suivent présentent les principales mesures de rendement de la société par secteur ainsi qu'en fonction du chiffre d'affaires des magasins comparables.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)				2021 (12 semaines)			
	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total
Produits	13 694 \$	417 \$	(104) \$	14 007 \$	12 486 \$	360 \$	(89) \$	12 757 \$
Montant ajusté de la marge brute ²⁾	4 188 \$	336 \$	(104) \$	4 420 \$	3 859 \$	282 \$	(89) \$	4 052 \$
Montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage ²⁾	30,6 %	s.o.	— %	31,6 %	30,9 %	s.o.	— %	31,8 %
Résultat d'exploitation	810 \$	61 \$	— \$	871 \$	636 \$	69 \$	— \$	705 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation ²⁾	880	61	—	941	749	69	—	818
Montant ajusté du BAIIA ²⁾	1 418 \$	75 \$	— \$	1 493 \$	1 244 \$	80 \$	— \$	1 324 \$
Montant ajusté de la marge du BAIIA ²⁾	10,4 %	s.o.	— %	10,7 %	10,0 %	s.o.	— %	10,4 %
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières	144 \$	28 \$	— \$	172 \$	(45) \$	16 \$	— \$	(29) \$
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières	144	28	—	172	144	16	—	160
Bénéfice avant impôt sur le résultat	666 \$	33 \$	— \$	699 \$	681 \$	53 \$	— \$	734 \$
Impôt sur le résultat				181 \$				15 \$
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat ²⁾				205				168
Perte nette attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle				(14) \$				(28) \$
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social				3				3
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société				529 \$				744 \$
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société ²⁾				575				515
Bénéfice net dilué par action ordinaire (en dollars)				1,62 \$				2,20 \$
Montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire ²⁾ (en dollars)				1,76 \$				1,52 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation - dilué (en millions)				327,4				338,1

	2022 (52 semaines)				2021 (52 semaines)			
Pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total
Produits	55 492 \$	1 338 \$	(326) \$	56 504 \$	52 269 \$	1 182 \$	(281) \$	53 170 \$
Montant ajusté de la marge brute ²⁾	17 165 \$	1 137 \$	(326) \$	17 976 \$	16 041 \$	974 \$	(281) \$	16 734 \$
Montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage ²⁾	30,9 %	s.o.	— %	31,8 %	30,7 %	s.o.	— %	31,5 %
Résultat d'exploitation	3 260 \$	82 \$	— \$	3 342 \$	2 713 \$	224 \$	— \$	2 937 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation ²⁾	3 690	193	—	3 883	3 205	224	—	3 429
Montant ajusté du BAIIA ²⁾	5 939 \$	242 \$	— \$	6 181 \$	5 322 \$	265 \$	— \$	5 587 \$
Montant ajusté de la marge du BAIIA ²⁾	10,7 %	s.o.	— %	10,9 %	10,2 %	s.o.	— %	10,5 %
Charges d'intérêts nettes et autres charges financières	599 \$	84 \$	— \$	683 \$	431 \$	64 \$	— \$	495 \$
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières	610	84	—	694	620	64	—	684
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat	2 661 \$	(2) \$	— \$	2 659 \$	2 282 \$	160 \$	— \$	2 442 \$
Impôt sur le résultat				665 \$				466 \$
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat ²⁾				841				721
Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle				73 \$				101 \$
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social				12				12
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société				1 909 \$				1 863 \$
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société ²⁾				2 263				1 911
Bénéfice net dilué par action ordinaire (en dollars)				5,75 \$				5,45 \$
Montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire ²⁾ (en dollars)				6,82 \$				5,59 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation - dilué (en millions)				331,7				341,8

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)		2021 (12 semaines)		2022 (52 semaines)		2021 (52 semaines)	
	Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires des magasins comparables	Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires des magasins comparables	Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires des magasins comparables	Chiffre d'affaires	Chiffre d'affaires des magasins comparables
Secteur de l'alimentation au détail	9 514 \$	8,4 %	8 742 \$	1,1 %	39 398 \$	4,7 %	37 481 \$	0,3 %
Secteur des pharmacies au détail	4 180	8,7 %	3 744	7,9 %	16 094	6,9 %	14 788	5,0 %
Médicaments sur ordonnance et services de soins de santé	1 941	5,4 %	1 728	10,2 %	7 944	5,7 %	7 224	8,4 %
Produits de l'avant du magasin	2 239	11,5 %	2 016	6,1 %	8 150	8,2 %	7 564	2,1 %

SECTEUR VENTE AU DÉTAIL

- Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail s'est établi à 13 694 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 1 208 millions de dollars, ou 9,7 %.
 - Le chiffre d'affaires du secteur de l'alimentation au détail (Loblaws) s'est établi à 9 514 millions de dollars et le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur de l'alimentation au détail a augmenté de 8,4 % (augmenté de 1,1 % en 2021).
 - L'indice des prix à la consommation calculé selon l'indice des prix à la consommation des aliments achetés au magasin s'est établi à 11,2 % (4,8 % en 2021), ce qui est essentiellement semblable à l'inflation interne du prix des aliments de la société.
 - L'achalandage en magasin du secteur de l'alimentation au détail a augmenté et la taille du panier d'épicerie a légèrement fléchi.
 - Le chiffre d'affaires du secteur des pharmacies au détail (Shoppers Drug Mart/Pharmaprix) s'est établi à 4 180 millions de dollars et le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur des pharmacies au détail s'est accru de 8,7 % (7,9 % en 2021), le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé ayant augmenté de 5,4 % (10,2 % en 2021) et le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des produits de l'avant du magasin affichant une hausse de 11,5 % (6,1 % en 2021). Le chiffre d'affaires tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé tient compte de produits de 110 millions de dollars provenant de Lifemark Health Group (« Lifemark »). Les produits provenant de Lifemark sont exclus du chiffre d'affaires des magasins comparables.
 - Si l'on tient compte seulement des magasins comparables, le nombre d'ordonnances exécutées a augmenté de 2,2 % (8,8 % en 2021) et la valeur moyenne des ordonnances a augmenté de 2,3 % (1,1 % en 2021).
- Le résultat d'exploitation s'est établi à 810 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 174 millions de dollars, ou 27,4 %.
- Le montant ajusté de la marge brute²⁾ s'est établi à 4 188 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 329 millions de dollars, ou 8,5 %. Le montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage²⁾ s'est établi à 30,6 %, en baisse de 30 points de base (en hausse de 150 points de base en 2021), en raison essentiellement d'une diminution de la marge du secteur de l'alimentation au détail ayant été compensée en partie par la croissance enregistrée au sein des catégories de produits de l'avant du magasin du secteur des pharmacies au détail à marge plus élevée.
- Le montant ajusté du BAIIA²⁾ s'est établi à 1 418 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 174 millions de dollars, ou 14,0 %, en raison d'une augmentation du montant ajusté de la marge brute²⁾, partiellement contrebalancée par une hausse des frais de vente et charges générales et administratives. Les frais de vente et charges générales et administratives exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires se sont établis à 20,2 %, ce qui représente une baisse favorable de 70 points de base. Cette baisse s'explique essentiellement par le levier d'exploitation découlant de l'augmentation du chiffre d'affaires.
- Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles se sont établis à 653 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 41 millions de dollars, ou 6,7 %, en raison essentiellement de l'augmentation des actifs liés aux TI et des biens loués. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles tiennent compte d'un amortissement accéléré de 10 millions de dollars attribuable à la réévaluation de la durée d'utilité estimée de certains actifs liés aux TI et de l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions de Corporation Shoppers Drug Mart (« Shoppers Drug Mart/Pharmaprix ») et de Lifemark de 115 millions de dollars (117 millions de dollars en 2021).
- Lifemark a généré des produits de 110 millions de dollars et un bénéfice net négligeable au cours du quatrième trimestre de 2022. Le bénéfice net tient compte de l'amortissement de 3 millions de dollars lié aux immobilisations incorporelles acquises.

- Au quatrième trimestre de 2022, la société a finalisé des plans d'optimisation du réseau qui entraîneront des conversions de bannières et des redimensionnements de 34 magasins de détail non rentables supplémentaires à l'échelle de plusieurs bannières et formats. Les charges liées à l'optimisation du réseau seront inscrites à mesure qu'elles sont engagées et devraient inclure des coûts liés au matériel, des indemnités de départ, des coûts liés aux contrats de location et d'autres coûts, et elles ne seront pas considérées comme étant un élément d'ajustement. La société prévoit réaliser des économies d'environ 40 millions de dollars au titre du BAIIA annualisé par suite de ces plans. Au quatrième trimestre de 2022, la société a comptabilisé des charges de 11 millions de dollars découlant de ce projet d'optimisation du réseau et s'attend à inscrire des charges supplémentaires d'environ 50 à 60 millions de dollars à mesure qu'elles sont engagées tout au long de 2023.

SECTEUR SERVICES FINANCIERS

- Les produits se sont établis à 417 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, en hausse de 57 millions de dollars, ou 15,8 %. Cette hausse s'explique essentiellement par l'augmentation des produits d'intérêts découlant de l'accroissement des soldes des créances sur cartes de crédit ainsi que par l'augmentation des commissions d'interchange et des frais liés aux cartes de crédit attribuable aux dépenses accrues des clients.
- Le bénéfice avant impôt sur le résultat s'est établi à 33 millions de dollars au quatrième trimestre de 2022, ce qui représente un recul du bénéfice de 20 millions de dollars. Le secteur Services financiers a continué de bénéficier de la reprise des activités économiques au cours du trimestre. La diminution du bénéfice s'explique essentiellement par la comparaison de l'avantage du renversement de taxes à la consommation de 27 millions de dollars comptabilisées au cours du quatrième trimestre de l'exercice précédent.

MISE À JOUR CONCERNANT LA STRATÉGIE ET PERSPECTIVES³⁾

Mise à jour concernant la stratégie Les secteurs d'activité de Loblaw demeurent solides et continuent d'être bien positionnés en dépit des facteurs mondiaux qui continuent d'exercer des pressions inflationnistes sans précédent et de faire grimper le coût des aliments. Grâce à des actifs de premier plan, la société continue à répondre aux besoins quotidiens des consommateurs en matière d'alimentation, de santé et de bien-être, conformément à la raison d'être de Loblaw qui consiste à aider les Canadiens à *Vivre bien, vivre pleinement*^{MD}. Dans un contexte difficile en constante évolution présentant de nombreux défis, la société se concentrera en 2023 sur trois piliers stratégiques : faire preuve d'excellence en matière de vente au détail, générer de la croissance, et investir en vue de l'avenir.

Excellence en matière de vente au détail Loblaw crée de la valeur en menant avec rigueur ses principales activités de vente au détail et en tirant parti de son envergure et de ses actifs stratégiques. Cette excellence en matière de vente au détail repose sur des initiatives d'amélioration des processus et de création d'efficacités qui contribuent à la croissance du chiffre d'affaires, à l'optimisation des marges brutes et à la réduction des coûts d'exploitation. La société continue à mettre l'accent sur les opportunités stratégiques en matière d'approvisionnement qui se présenteront afin de présenter de la fiabilité, d'améliorer la sélection de produits et de réaliser des économies d'échelle dans son réseau de magasins d'alimentation et de pharmacies. En tirant parti de son programme de fidélisation et de plus d'un milliard de transactions effectuées par ses clients dans les secteurs de l'alimentation, de la pharmacie, des vêtements et des services financiers, Loblaw accroîtra la portée de ses promotions tout en offrant aux Canadiens une valeur personnalisée et un service inégalé. La société continuera également à investir dans l'optimisation de son réseau de vente au détail afin de mieux répondre aux besoins de la clientèle et d'améliorer sa rentabilité globale. Combiné à un fort sentiment d'urgence, l'engagement de la direction à l'égard de l'excellence dans les secteurs de l'alimentation et des pharmacies au détail vise à dégager un rendement solide et soutenu sur les plans opérationnel et financier.

Générer de la croissance Loblaw continue d'investir dans des secteurs de croissance ciblés afin de diversifier encore davantage son portefeuille d'actifs et de bénéficier d'un avantage concurrentiel. Ses trois domaines prioritaires sont le Commerce électronique, Loblaw Media et *PC Optimum*^{MC}. La société compte concentrer ses efforts sur l'optimisation et l'intégration de ses plateformes de commerce électronique dans chacun de ses secteurs d'activité ainsi que sur l'amélioration de l'expérience client et des fonctionnalités. La plateforme Loblaw Media offre des possibilités accrues d'annoncer sur les plateformes en ligne de la société de même qu'en magasin, de façon à offrir une proposition de valeur inégalée aux fournisseurs. Le programme de fidélisation *PC Optimum*^{MC}, quant à lui, continue d'évoluer grâce à un engagement croissant des clients à l'égard du numérique, à davantage d'offres personnalisées percutantes et à des promotions plus efficaces, dans le but de favoriser la fidélisation et d'accroître la part du portefeuille des clients détenue par la société.

Investir en vue de l'avenir Loblaw continuera à investir dans la modernisation et l'automatisation de sa chaîne d'approvisionnement ainsi que dans l'expansion de son réseau de vente au détail. Ces investissements seront financés en partie par le produit tiré des cessions de biens immobiliers. Loblaw continuera également à investir dans sa stratégie en matière de soins de santé connectés dans le but d'élargir la portée de son écosystème dans le secteur de la santé en mettant les patients en contact avec un réseau incomparable de pharmacies, de professionnels de la santé et de solutions technologiques. Les pharmacies assumeront un rôle de plus en plus important dans la prestation des soins offerts aux Canadiens grâce à l'élargissement de leur champ d'exercice et à l'augmentation du nombre de cliniques gérées par des pharmaciens.

Perspectives³⁾ Loblaw continuera à faire preuve d'excellence en matière de vente au détail tout en assurant la progression de ses initiatives de croissance en 2023. Les secteurs d'activité de la société demeurent bien positionnés pour répondre aux besoins quotidiens des Canadiens. Toutefois, la société ne peut prédire les répercussions exactes qu'aura l'incertitude entourant l'économie mondiale, incluant le contexte inflationniste, sur ses résultats financiers de 2023.

Pour l'exercice 2023 complet, la société s'attend à ce que :

- ses activités de vente au détail dégagent une croissance du bénéfice plus élevée que celle du chiffre d'affaires;
- la croissance du montant ajusté du bénéfice net par action ordinaire²⁾ se situe dans le bas de la fourchette à deux chiffres;
- les investissements dans son réseau de magasins et ses centres de distribution s'accroissent en investissant un montant net de 1,6 milliard de dollars, ce qui reflète des investissements en capital bruts d'environ 2,1 milliards de dollars, contrebalancés par un produit tiré des cessions de biens immobiliers d'environ 500 millions de dollars;
- un remboursement de capital aux actionnaires puisse avoir lieu de par l'affectation d'une fraction importante des flux de trésorerie disponibles au rachat d'actions.

ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE (« ESG »)

En 2022, Loblaw a mis en place une nouvelle stratégie ESG, axée sur la lutte contre les changements climatiques et la progression de l'équité sociale. La société a établi de nouveaux engagements prioritaires, notamment un plan directeur en vue d'atteindre zéro émission nette de carbone, des plans pour s'attaquer au gaspillage alimentaire et aux déchets plastiques, ainsi que la volonté de faire de la plus importante main-d'œuvre du Canada la main-d'œuvre la plus inclusive et de soutenir la santé des femmes et des enfants dans les collectivités partout au pays.

Parmi un large éventail d'activités, les faits saillants en matière d'ESG en 2022 comprennent ce qui suit : la société a mené à bien 250 projets de réduction des émissions de carbone, a transformé les emballages faits de plastique de centaines de produits, a jumelé chacun de ses magasins à des organismes de dons alimentaires, a versé plus de 110 millions de dollars à des programmes caritatifs partout au pays, a donné une formation sur l'« inclusion » à plus de 80 000 collègues à l'échelle nationale, a fourni des millions de produits d'hygiène féminine afin de lutter contre la précarité menstruelle et a fait en sorte que la Fondation pour les enfants le Choix du Président s'engage à nourrir un million d'enfants par an d'ici 2025.

En 2022, la société a respecté des normes de transparence accrues. En plus de ses pratiques de longue date en matière de reddition de comptes, Loblaw a, pour la première fois en 2022, réalisé et divulgué ce qui suit : une évaluation des risques liés au climat; le rapport du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (« GIFCC »); l'évaluation des risques importants en matière de droits de la personne; les normes du Sustainability Accounting Standards Board (« SASB ») en matière de services financiers; les normes du SASB en matière de vêtements, d'accessoires et de chaussures; l'indice Bloomberg sur l'égalité entre les genres; et l'initiative Workforce Disclosure Initiative.

OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

En 2022, la société a racheté 10,9 millions d'actions ordinaires aux fins d'annulation pour un coût de 1 258 millions de dollars.

De temps à autre, la société participe à un régime d'achat automatique d'actions (le « RAAA ») avec un courtier afin de faciliter le rachat de ses actions ordinaires dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Pendant la période de validité du RAAA, le courtier de la société peut acheter des actions ordinaires à des moments où la société ne serait normalement pas active sur le marché.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent communiqué de presse renferme des énoncés prospectifs portant sur les objectifs, les plans, les buts, les aspirations, les stratégies, la situation financière, les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie, la performance, les perspectives et les occasions d'affaires de la société, ainsi que sur les questions d'ordre juridique et réglementaire qui la concernent. Les énoncés prospectifs qui figurent dans le présent communiqué de presse renferment plus particulièrement, mais sans s'y limiter, des énoncés concernant les résultats attendus ainsi que les événements et les plans futurs, les initiatives stratégiques et la restructuration, les changements réglementaires, dont la poursuite de la réforme du réseau de la santé, la situation de trésorerie future, les dépenses d'investissement prévues ainsi que le degré d'avancement et l'incidence des déploiements de systèmes de technologies de l'information (les « TI »). Ces énoncés prospectifs particuliers figurent tout au long du présent communiqué de presse, y compris, mais sans s'y limiter, aux rubriques « Résultats d'exploitation consolidés et sectoriels » et « Perspectives ». Les énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « s'attendre à », « anticiper », « croire », « pouvoir », « entrevoir », « estimer », « objectif », « avoir l'intention de », « prévoir », « chercher à », « faire », « devoir » et autres mots ou expressions semblables, conjugués au présent, au conditionnel ou au futur, lorsqu'ils se rapportent à la société et à sa direction.

Les énoncés prospectifs reflètent les estimations, opinions et hypothèses de la société, lesquelles se fondent sur la perception qu'a la direction des tendances historiques, de la situation actuelle et des événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs qui, de l'avis de la direction, sont appropriés dans les circonstances. Les estimations, opinions et hypothèses de la société sont, de par leur nature, assujetties à des incertitudes et à des éventualités importantes d'ordre commercial, économique, concurrentiel ou autre en ce qui a trait aux événements futurs, et sont donc susceptibles d'être révisées. La société ne peut garantir que ces estimations, opinions et hypothèses se révéleront exactes.

Bon nombre de risques et incertitudes pourraient faire en sorte que les résultats réels de la société diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés explicitement ou implicitement ou de ceux qui sont prévus dans les énoncés prospectifs, notamment ceux qui sont décrits dans le rapport de gestion de la société inclus dans son Rapport annuel de 2022 - Revue financière et à la rubrique 4, « Risques », de sa notice annuelle 2022 pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Les lecteurs sont donc invités à ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, qui traduisent les attentes de la société uniquement à la date du présent communiqué de presse. Sauf dans la mesure où la loi l'exige, la société ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

DÉCLARATION DE DIVIDENDES

Après la clôture du quatrième trimestre de 2022, le Conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel sur les actions ordinaires et les actions privilégiées de deuxième rang, série B de :

Actions ordinaires	0,405 \$ par action ordinaire, à payer le 1 ^{er} avril 2023 aux actionnaires inscrits le 15 mars 2023
Actions privilégiées de deuxième rang, série B	0,33125 \$ par action, à payer le 31 mars 2023 aux actionnaires inscrits le 15 mars 2023

EXTRAIT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La société utilise des mesures financières non conformes aux PCGR, qui font l'objet d'un rapprochement et sont décrites en détail à l'annexe 1, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent communiqué de presse.

Comme ces mesures n'ont pas de sens normalisé en vertu des Normes internationales d'information financière (les « IFRS » ou les « PCGR ») publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), elles ne sauraient se comparer à des mesures portant le même nom présentées par d'autres sociétés ouvertes ni se substituer à d'autres mesures financières établies selon les PCGR.

Les tableaux qui suivent présentent sommairement les différences entre les mesures financières conformes aux PCGR et les mesures financières non conformes aux PCGR de la société, qui font l'objet d'un rapprochement et sont décrites en détail à l'annexe 1.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)			2021 (12 semaines)		
	Mesures conformes aux PCGR	Éléments d'ajustement	Mesures non conformes aux PCGR ²⁾	Mesures conformes aux PCGR	Éléments d'ajustement	Mesures non conformes aux PCGR ²⁾
BAIIA	1 538 \$	(45) \$	1 493 \$	1 328 \$	(4) \$	1 324 \$
Résultat d'exploitation	871 \$	70 \$	941 \$	705 \$	113 \$	818 \$
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières	172	—	172	(29)	189	160
Bénéfice avant impôt sur le résultat	699 \$	70 \$	769 \$	734 \$	(76) \$	658 \$
Déduire (ajouter) les éléments suivants :						
Impôt sur le résultat	181	24	205	15	153	168
Participations ne donnant pas le contrôle	(14)	—	(14)	(28)	—	(28)
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées	3	—	3	3	—	3
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société¹⁾	529 \$	46 \$	575 \$	744 \$	(229) \$	515 \$
Bénéfice net dilué par action ordinaire (en dollars)	1,62 \$	0,14 \$	1,76 \$	2,20 \$	(0,68) \$	1,52 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation - dilué (en millions)	327,4	—	327,4	338,1	—	338,1

Pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (52 semaines)			2021 (52 semaines)		
	Mesures conformes aux PCGR	Éléments d'ajustement	Mesures non conformes aux PCGR ²⁾	Mesures conformes aux PCGR	Éléments d'ajustement	Mesures non conformes aux PCGR ²⁾
BAIIA	6 137 \$	44 \$	6 181 \$	5 601 \$	(14) \$	5 587 \$
Résultat d'exploitation	3 342 \$	541 \$	3 883 \$	2 937 \$	492 \$	3 429 \$
Charges d'intérêts nettes et autres charges financières	683	11	694	495	189	684
Bénéfice avant impôt sur le résultat	2 659 \$	530 \$	3 189 \$	2 442 \$	303 \$	2 745 \$
Déduire les éléments suivants :						
Impôt sur le résultat	665	176	841	466	255	721
Participations ne donnant pas le contrôle	73	—	73	101	—	101
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées	12	—	12	12	—	12
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société¹⁾	1 909 \$	354 \$	2 263 \$	1 863 \$	48 \$	1 911 \$
Bénéfice net dilué par action ordinaire (en dollars)	5,75 \$	1,07 \$	6,82 \$	5,45 \$	0,14 \$	5,59 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation - dilué (en millions)	331,7	—	331,7	341,8	—	341,8

i) Le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société correspond au bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société, déduction faite des dividendes déclarés sur les actions privilégiées de deuxième rang, série B, de la société.

Le tableau qui suit présente sommairement les éléments d'ajustement de la société, qui font l'objet d'un rapprochement et sont décrits en détail à l'annexe 1.

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)	2021 (12 semaines)	2022 (52 semaines)	2021 (52 semaines)
Résultat d'exploitation	871 \$	705 \$	3 342 \$	2 937 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :				
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	111 \$	117 \$	486 \$	506 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	4	—	11	—
Ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change	11	6	(5)	(13)
Charge relative à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	—	111	—
Coûts de transaction liés à Lifemark	—	—	16	—
Charges de restructuration et autres (recouvrements) charges connexes	—	(8)	(15)	13
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	(6)	(2)	(6)	(2)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(50)	—	(57)	(12)
Éléments d'ajustement	70 \$	113 \$	541 \$	492 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation²⁾	941 \$	818 \$	3 883 \$	3 429 \$
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières	172 \$	(29) \$	683 \$	495 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :				
Recouvrement lié à Glenhuron	—	189	11	189
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières²⁾	172 \$	160 \$	694 \$	684 \$
Impôt sur le résultat	181 \$	15 \$	665 \$	466 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :				
Incidence fiscale des éléments inclus dans le montant ajusté du bénéfice avant impôt	24 \$	25 \$	143 \$	127 \$
Recouvrement lié à Glenhuron	—	128	33	128
Éléments d'ajustement	24 \$	153 \$	176 \$	255 \$
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat²⁾	205 \$	168 \$	841 \$	721 \$

PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Les tableaux qui suivent présentent les principales informations financières trimestrielles et annuelles, qui ont été préparées par la direction conformément aux IFRS et qui s'appuient sur les états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Ces informations financières ne contiennent pas toutes les informations à fournir aux termes des IFRS; par conséquent, elles doivent être lues en parallèle avec le Rapport annuel de 2022 de la société, qui est disponible sous l'onglet Investisseurs du site Web de la société, à l'adresse loblaw.ca, et à l'adresse sedar.com.

États consolidés des résultats

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	31 décembre 2022 (12 semaines) (non audité)	1 ^{er} janvier 2022 (12 semaines) (non audité)	31 décembre 2022 (52 semaines) (audité)	1 ^{er} janvier 2022 (52 semaines) (audité)
Produits	14 007 \$	12 757 \$	56 504 \$	53 170 \$
Coût des ventes	9 587	8 705	38 528	36 436
Frais de vente et charges générales et administratives	3 549	3 347	14 634	13 797
Résultat d'exploitation	871 \$	705 \$	3 342 \$	2 937 \$
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières	172	(29)	683	495
Bénéfice avant impôt sur le résultat	699 \$	734 \$	2 659 \$	2 442 \$
Impôt sur le résultat	181	15	665	466
Bénéfice net	518 \$	719 \$	1 994 \$	1 976 \$
Attribuable aux :				
Actionnaires de la société	532 \$	747 \$	1 921 \$	1 875 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	(14)	(28)	73	101
Bénéfice net	518 \$	719 \$	1 994 \$	1 976 \$
Bénéfice net par action ordinaire (en dollars)				
De base	1,63 \$	2,23 \$	5,82 \$	5,49 \$
Dilué	1,62 \$	2,20 \$	5,75 \$	5,45 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en millions)				
De base	323,8	334,2	328,1	339,1
Dilué	327,4	338,1	331,7	341,8

Bilans consolidés

(en millions de dollars canadiens)	Au 31 décembre 2022	Au 1 ^{er} janvier 2022
Actifs		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 608 \$	1 976 \$
Placements à court terme	326	464
Créances	1 199	947
Créances sur cartes de crédit	3 954	3 443
Stocks	5 855	5 166
Impôt sur le résultat recouvrable	—	301
Charges payées d'avance et autres actifs	353	249
Actifs détenus en vue de la vente	81	91
Total des actifs courants	13 376 \$	12 637 \$
Immobilisations corporelles	5 696	5 447
Actifs au titre de droits d'utilisation	7 409	7 175
Immeubles de placement	60	111
Immobilisations incorporelles	6 505	6 402
Goodwill	4 323	3 949
Actifs d'impôt différé	86	91
Autres actifs	692	802
Total des actifs	38 147 \$	36 614 \$
Passifs		
Passifs courants		
Dette bancaire	8 \$	52 \$
Fournisseurs et autres passifs	6 218	5 433
Passif au titre de la fidélisation	180	190
Provisions	110	111
Impôt sur le résultat à payer	195	153
Dépôts à vue de clients	125	75
Dette à court terme	700	450
Tranche à moins d'un an de la dette à long terme	727	1 002
Tranche à moins d'un an des obligations locatives	1 401	1 297
Participation des pharmaciens propriétaires	434	433
Total des passifs courants	10 098 \$	9 196 \$
Provisions	109	114
Dette à long terme	7 056	6 211
Obligations locatives	7 714	7 542
Passifs d'impôt différé	1 279	1 346
Autres passifs	435	468
Total des passifs	26 691 \$	24 877 \$
Capitaux propres		
Capital social	6 686 \$	6 852 \$
Résultats non distribués	4 461	4 591
Surplus d'apport	122	116
Cumul des autres éléments du résultat global	30	14
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société	11 299 \$	11 573 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	157	164
Total des capitaux propres	11 456 \$	11 737 \$
Total des passifs et des capitaux propres	38 147 \$	36 614 \$

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

(en millions de dollars canadiens)	31 décembre 2022 (12 semaines)	1 ^{er} janvier 2022 (12 semaines)	31 décembre 2022 (52 semaines)	1 ^{er} janvier 2022 (52 semaines)
Activités d'exploitation				
Bénéfice net	518 \$	719 \$	1 994 \$	1 976 \$
Ajouter (déduire) :				
Impôt sur le résultat	181	15	665	466
Charges d'intérêts nettes (recouvrement d'intérêts nets) et autres charges financières	172	(29)	683	495
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(6)	(2)	(6)	(2)
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	667	623	2 795	2 664
Pertes de valeur d'actifs, déduction faite des reprises	26	46	34	54
Variation du compte de correction de valeur des créances sur cartes de crédit	4	—	1	(32)
Variation des provisions	(34)	(6)	(6)	12
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	44	100	(490)	90
Variation des créances sur cartes de crédit, montant brut	(279)	(289)	(512)	(302)
Impôt sur le résultat payé	(155)	(161)	(439)	(643)
Intérêts perçus	7	—	35	4
Intérêts perçus relativement aux contrats de location-financement	—	1	3	4
Autres	3	7	(2)	41
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation	1 148 \$	1 024 \$	4 755 \$	4 827 \$
Activités d'investissement				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(540) \$	(286) \$	(1 152) \$	(803) \$
Entrées d'immobilisations incorporelles	(111)	(106)	(419)	(379)
Acquisition de Lifemark, déduction faite de la trésorerie acquise	—	—	(813)	—
Produit de la vente (l'acquisition) de placements à court terme	(32)	129	138	(164)
Produit de la sortie d'actifs	52	24	164	80
Paiements au titre de la location reçus relativement aux contrats de location-financement	2	5	15	14
Variation des dépôts de garantie	250	—	—	—
Acquisition de placements à long terme	(70)	—	(180)	—
Autres	33	(15)	(121)	(19)
Sorties nettes liées aux activités d'investissement	(416) \$	(249) \$	(2 368) \$	(1 271) \$
Activités de financement				
Diminution de la dette bancaire	(8) \$	(114) \$	(44) \$	(34) \$
Augmentation (diminution) de la dette à court terme	100	150	250	(125)
Variation des dépôts à vue de clients	16	16	50	51
Dette à long terme				
Émise	304	214	1 818	772
Remboursée	(297)	(171)	(1 243)	(603)
Intérêts payés	(85)	(75)	(344)	(339)
Loyers payés en trésorerie en vertu des obligations locatives – intérêts	(81)	(77)	(333)	(340)
Loyers payés en trésorerie en vertu des obligations locatives – principal	(154)	(222)	(994)	(1 020)
Dividendes versés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées	(134)	(125)	(529)	(484)
Capital social ordinaire				
Émis	16	24	88	102
Racheté et détenu en fiducie	(75)	(50)	(138)	(50)
Racheté et annulé	(128)	(200)	(1 258)	(1 200)
Produit d'autres financements	—	12	15	12
Autres	(13)	40	(89)	9
Sorties nettes liées aux activités de financement	(539) \$	(578) \$	(2 751) \$	(3 249) \$
Incidence de la variation des cours de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	1 \$	(1) \$	(4) \$	1 \$
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	194 \$	196 \$	(368) \$	308 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	1 414	1 780	1 976	1 668
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 608 \$	1 976 \$	1 608 \$	1 976 \$

PROFIL DE LA SOCIÉTÉ

Rapport annuel de 2022

Le Rapport annuel de 2022 de la société est disponible sous l'onglet « Investisseurs » du site Web de la société, à loblaw.ca, et à sedar.com.

Relations avec les investisseurs

Personne-ressource pour les investisseurs : Roy MacDonald Vice-président, Relations avec les investisseurs 905-861-2243 investor@loblaw.ca	Personne-ressource pour les médias : Kevin Groh Vice-président principal, Affaires corporatives et communications 905-861-2437 pr@loblaw.ca
--	---

Des informations financières supplémentaires ont été transmises par voie électronique à diverses autorités en valeurs mobilières du Canada par l'intermédiaire du Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») et du Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF »), organisme de réglementation principal de la Banque le Choix du Président, filiale de la société. La société procède à un appel à l'intention des analystes peu de temps après la publication de ses résultats financiers trimestriels. Ces appels sont archivés sous l'onglet « Investisseurs » du site Web de la société, à l'adresse loblaw.ca.

Téléconférence et webémission

Les Compagnies Loblaw Limitée tiendra une téléconférence et une webémission le 23 février 2023 à 10 h (HE).

Pour accéder à la téléconférence, prière de composer le 416-764-8688 ou le 888-390-0546. La rediffusion sera disponible environ deux heures après la téléconférence au 416-764-8677 ou au 888-390-0541, code d'accès 852934#. Pour accéder à la webémission, veuillez cliquer sur l'onglet « Investisseurs » du site loblaw.ca. Préinscription possible.

De plus amples renseignements sur la téléconférence et la webémission se trouvent sur le site Web de Les Compagnies Loblaw Limitée à l'adresse loblaw.ca.

Notes de fin de document du communiqué de presse

- 1) Le présent communiqué de presse renferme des énoncés prospectifs. Voir la rubrique « Énoncés prospectifs » du présent communiqué de presse et du Rapport annuel de 2022 de la société pour une analyse des principaux facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des prévisions et des projections formulées aux présentes et pour connaître les principaux facteurs et hypothèses pris en compte lors de l'établissement de ces énoncés. Le présent communiqué de presse doit être lu en parallèle avec les documents que Les Compagnies Loblaw Limitée dépose, à l'occasion, auprès des autorités en valeurs mobilières et qui peuvent être consultés à sedar.com et à loblaw.ca.
 - 2) Voir la rubrique intitulée « Mesures financières non conformes aux PCGR » figurant en Annexe 1 du présent communiqué de presse, qui comprend le rapprochement de ces mesures non conformes aux PCGR avec les mesures conformes aux PCGR les plus directement comparables.
 - 3) À lire en parallèle avec la rubrique « Énoncés prospectifs » du présent communiqué de presse et du Rapport annuel de 2022 à l'intention des actionnaires de la société.
-

ANNEXE 1 : MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

La société utilise les mesures financières et les ratios financiers non conformes aux PCGR suivants : la marge brute du secteur Vente au détail; le montant ajusté de la marge brute du secteur Vente au détail; le montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage du secteur Vente au détail; le montant ajusté du bénéfice avant impôt sur le résultat, charges d'intérêts nettes et autres charges financières et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles (le « montant ajusté du BAIIA »); le montant ajusté de la marge du BAIIA; le montant ajusté du résultat d'exploitation; le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières; le montant ajusté de l'impôt sur le résultat; le montant ajusté du taux d'impôt effectif; le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires; le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire; et les flux de trésorerie disponibles. Elle estime que ces mesures financières et ces ratios financiers non conformes aux PCGR fournissent de l'information utile à la direction et aux investisseurs pour évaluer sa performance et sa situation financières, pour les raisons indiquées ci-dessous.

La direction a recours à ces mesures et à d'autres mesures financières non conformes aux PCGR afin d'exclure, lors de son analyse de la performance sous-jacente consolidée et sectorielle de la société sur le plan de l'exploitation, l'incidence de certaines charges et de certains produits qui doivent être comptabilisés en vertu des PCGR. La direction exclut ces éléments parce qu'ils ne sont pas nécessairement représentatifs de la performance sous-jacente de la société sur le plan de l'exploitation et qu'ils rendent difficiles les comparaisons de la performance financière sous-jacente d'une période à l'autre. La société ajuste ces éléments si elle juge qu'il en résultera une analyse plus efficace de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation. L'exclusion de certains éléments ne signifie pas que ces éléments ne sont pas récurrents.

Comme ces mesures n'ont pas de sens normalisé en vertu des PCGR, elles ne sauraient se comparer à des mesures portant le même nom présentées par d'autres sociétés ouvertes ni se substituer à d'autres mesures financières établies selon les PCGR.

Marge brute du secteur Vente au détail, montant ajusté de la marge brute du secteur Vente au détail et montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage du secteur Vente au détail Les tableaux qui suivent présentent le rapprochement du montant ajusté de la marge brute par secteur avec la marge brute par secteur, laquelle fait l'objet d'un rapprochement avec les produits et le coût des ventes qui sont présentés dans les états consolidés des résultats pour les périodes closes aux dates indiquées. La société considère la marge brute du secteur Vente au détail et le montant ajusté de la marge brute du secteur Vente au détail comme des mesures utiles l'aidant à évaluer la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation du secteur Vente au détail et à prendre des décisions à l'égard de ses activités courantes.

Le montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage du secteur Vente au détail correspond au montant ajusté de la marge brute du secteur Vente au détail divisé par les produits du secteur Vente au détail.

	2022				2021			
	(12 semaines)				(12 semaines)			
Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total
Produits	13 694 \$	417 \$	(104) \$	14 007 \$	12 486 \$	360 \$	(89) \$	12 757 \$
Coût des ventes	9 506	81	—	9 587	8 627	78	—	8 705
Marge brute	4 188 \$	336 \$	(104) \$	4 420 \$	3 859 \$	282 \$	(89) \$	4 052 \$
Montant ajusté de la marge brute	4 188 \$	336 \$	(104) \$	4 420 \$	3 859 \$	282 \$	(89) \$	4 052 \$

	2022				2021			
	(52 semaines)				(52 semaines)			
Pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations	Total
Produits	55 492 \$	1 338 \$	(326) \$	56 504 \$	52 269 \$	1 182 \$	(281) \$	53 170 \$
Coût des ventes	38 327	201	—	38 528	36 228	208	—	36 436
Marge brute	17 165 \$	1 137 \$	(326) \$	17 976 \$	16 041 \$	974 \$	(281) \$	16 734 \$
Montant ajusté de la marge brute	17 165 \$	1 137 \$	(326) \$	17 976 \$	16 041 \$	974 \$	(281) \$	16 734 \$

Montant ajusté du résultat d'exploitation, montant ajusté du BAIIA et montant ajusté de la marge du BAIIA

Les tableaux qui suivent présentent le rapprochement du montant ajusté du résultat d'exploitation et du montant ajusté du BAIIA avec le résultat d'exploitation, lequel fait l'objet d'un rapprochement avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société qui est présenté dans les états consolidés des résultats pour les périodes closes aux dates indiquées. La société considère le montant ajusté du BAIIA comme une mesure utile l'aidant à évaluer la performance de ses activités courantes et sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins de trésorerie, notamment son programme de dépenses d'investissement.

Le montant ajusté de la marge du BAIIA correspond au montant ajusté du BAIIA, divisé par les produits.

	2022 (12 semaines)			2021 (12 semaines)		
	Vente au détail	Services financiers	Total	Vente au détail	Services financiers	Total
Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)						
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société			532 \$			747 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :						
Participations ne donnant pas le contrôle			(14)			(28)
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières			172			(29)
Impôt sur le résultat			181			15
Résultat d'exploitation	810 \$	61 \$	871 \$	636 \$	69 \$	705 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :						
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	111 \$	— \$	111 \$	117 \$	— \$	117 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	4	—	4	—	—	—
Ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change	11	—	11	6	—	6
Charges de restructuration et autres recouvrements connexes	—	—	—	(8)	—	(8)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	(6)	—	(6)	(2)	—	(2)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(50)	—	(50)	—	—	—
Éléments d'ajustement	70 \$	— \$	70 \$	113 \$	— \$	113 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation	880 \$	61 \$	941 \$	749 \$	69 \$	818 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	653	14	667	612	11	623
Moins : amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre des acquisitions de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark	(115)	—	(115)	(117)	—	(117)
Montant ajusté du BAIIA	1 418 \$	75 \$	1 493 \$	1 244 \$	80 \$	1 324 \$

	2022			2021		
	(52 semaines)			(52 semaines)		
Pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	Vente au détail	Services financiers	Total	Vente au détail	Services financiers	Total
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société			1 921 \$			1 875 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :						
Participations ne donnant pas le contrôle			73			101
Charges d'intérêts nettes et autres charges financières			683			495
Impôt sur le résultat			665			466
Résultat d'exploitation	3 260 \$	82 \$	3 342 \$	2 713 \$	224 \$	2 937 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :						
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	486 \$	— \$	486 \$	506 \$	— \$	506 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	11	—	11	—	—	—
Charge relative à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	111	111	—	—	—
Coûts de transaction liés à Lifemark	16	—	16	—	—	—
Ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change	(5)	—	(5)	(13)	—	(13)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	(6)	—	(6)	(2)	—	(2)
Charges de restructuration et autres (recouvrements) charges connexes	(15)	—	(15)	13	—	13
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(57)	—	(57)	(12)	—	(12)
Éléments d'ajustement	430 \$	111 \$	541 \$	492 \$	— \$	492 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation	3 690 \$	193 \$	3 883 \$	3 205 \$	224 \$	3 429 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	2 746	49	2 795	2 623	41	2 664
Moins : amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre des acquisitions de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark	(497)	—	(497)	(506)	—	(506)
Montant ajusté du BAIIA	5 939 \$	242 \$	6 181 \$	5 322 \$	265 \$	5 587 \$

Outre les éléments dont il est question plus haut à la section portant sur le montant ajusté de la marge brute du secteur Vente au détail, le montant ajusté du BAIIA a été touché, le cas échéant, par les éléments suivants :

Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix L'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix en 2014 comprenait des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée d'environ 6 050 millions de dollars, qui sont amorties sur leur durée d'utilité estimée. L'amortissement annuel lié aux immobilisations incorporelles acquises s'établira à environ 500 millions de dollars jusqu'en 2024 et diminuera par la suite.

Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark L'acquisition de Lifemark au deuxième trimestre de 2022 comprenait des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée d'environ 299 millions de dollars, qui sont amorties sur leur durée d'utilité estimée.

Charge relative à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque le Choix du Président Au deuxième trimestre de 2022, la société a comptabilisé une charge de 111 millions de dollars, y compris les intérêts. Le 19 juillet 2022, la Cour de l'impôt a rendu sa décision et a statué que la Banque le Choix du Président (la « Banque PC ») n'a pas le droit de réclamer des crédits de taxe sur les intrants théoriques à l'égard de certains paiements qu'elle a versés à Loblaws Inc. relativement à des rachats de points de fidélisation. Le 29 septembre 2022, la Banque PC a déposé un avis d'appel auprès de la Cour d'appel fédérale.

Coûts de transaction liés à Lifemark En 2022, la société a comptabilisé dans le résultat d'exploitation des coûts d'acquisition de 16 millions de dollars liés à l'acquisition de Lifemark.

Ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change La société est exposée aux fluctuations des prix des marchandises et du cours de change du dollar américain. Conformément à sa politique de gestion du risque marchandises, la société a recours à des contrats à terme normalisés et à des contrats à terme de gré à gré négociés en bourse pour atténuer la volatilité des prix du carburant et du cours de change du dollar américain. Ces instruments dérivés ne sont pas acquis à des fins de transaction ou de spéculation. Conformément aux méthodes comptables que la société utilise à l'égard de ses instruments dérivés, la variation de la juste valeur de ces instruments, qui comprend les profits et les pertes réalisés et latents, est comptabilisée dans le résultat d'exploitation. La comptabilisation de ces dérivés sur marchandises et de ces dérivés de change a une incidence sur les résultats présentés par la société; cependant, leur effet économique permet de réduire considérablement les risques connexes découlant des fluctuations des prix des marchandises et du cours de change et des engagements liés au dollar américain.

Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités La société évalue les immeubles non exploités, qui sont des immeubles de placement et des actifs détenus en vue de la vente qui ont été transférés depuis les immeubles de placement, à leur juste valeur. Selon le modèle de la juste valeur, les immeubles non exploités sont initialement comptabilisés au coût et ultérieurement évalués à la juste valeur. L'établissement de la juste valeur au moyen de l'approche par le résultat tient compte d'hypothèses concernant les taux de location du marché pour des immeubles de taille et de condition similaires situés dans la même région géographique, du montant des coûts d'exploitation recouvrables aux termes des contrats conclus avec les locataires, du montant des coûts d'exploitation non recouvrables, des périodes d'inoccupation, des incitatifs à la prise à bail et des taux de capitalisation finaux. Les profits et les pertes découlant des variations de la juste valeur sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation de la période au cours de laquelle ils surviennent.

Charges de restructuration et autres (recouvrements) charges connexes La société évalue régulièrement ses initiatives de réduction des coûts ainsi que ses initiatives stratégiques liées à l'infrastructure de ses magasins, à ses réseaux de distribution et à son infrastructure administrative dans le but de s'assurer de maintenir une structure d'exploitation à faibles coûts. Seules les activités de restructuration liées à ces initiatives annoncées publiquement sont considérées comme étant des éléments d'ajustement.

Au quatrième trimestre de 2022, la société n'a pas comptabilisé de charges de restructuration et autres recouvrements ou charges connexes (recouvrements de 8 millions de dollars en 2021). Pour l'exercice à ce jour, la société a comptabilisé des charges de restructuration et autres recouvrements connexes d'environ 15 millions de dollars (charges de 13 millions de dollars en 2021) essentiellement liés à la fermeture annoncée précédemment de deux centres de distribution situés à Laval et à Ottawa. Au premier trimestre de 2022, la société a cédé un des centres de distribution, ce qui lui a rapporté un produit de 26 millions de dollars, et a comptabilisé un profit de 19 millions de dollars, qui a été partiellement contrebalancé par des charges de restructuration et d'autres charges connexes de 4 millions de dollars. La société a investi dans un projet d'agrandissement visant à rendre son centre de distribution de Cornwall plus moderne et plus efficient, afin de desservir ses secteurs de l'alimentation et des pharmacies au détail de l'Ontario et du Québec, et les volumes ont été transférés.

Profit sur la vente d'immeubles non exploités Au quatrième trimestre de 2022, la société a comptabilisé un profit sur la vente d'immeubles non exploités de 50 millions de dollars (néant en 2021). Pour l'exercice à ce jour, la société a cédé des immeubles non exploités et comptabilisé un profit de 57 millions de dollars (12 millions de dollars en 2021).

Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières et des charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières qui sont présentées dans les états consolidés des résultats pour les périodes closes aux dates indiquées. La société considère le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières comme une mesure utile pour l'évaluation de sa performance financière sous-jacente et pour la prise de décisions concernant ses activités de nature financière.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	2022 (12 semaines)	2021 (12 semaines)	2022 (52 semaines)	2021 (52 semaines)
Charges d'intérêts nettes (recouvrements d'intérêts nets) et autres charges financières	172 \$	(29) \$	683 \$	495 \$
Ajouter : Recouvrement lié à Glenhuron	—	189	11	189
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières	172 \$	160 \$	694 \$	684 \$

Recouvrement lié à Glenhuron Bank Limited Entre 2015 et 2019, la société a reçu de l'Agence du revenu du Canada et du ministère des Finances de l'Ontario des avis de nouvelle cotisation qui s'appuient sur l'hypothèse selon laquelle certains revenus touchés par Glenhuron Bank Limited (« Glenhuron »), filiale établie à la Barbade et entièrement détenue par la société qui a fait l'objet d'une liquidation en 2013, auraient dû être traités comme des revenus canadiens et imposés comme tels au Canada. Au quatrième trimestre de 2021, la Cour suprême a statué en faveur de la société dans l'affaire Glenhuron et la société a annulé des charges de 301 millions de dollars comptabilisées précédemment, dont une tranche de 173 millions de dollars était inscrite dans les produits d'intérêts et une tranche de 128 millions de dollars, à titre de recouvrement d'impôt sur le résultat. De plus, un montant supplémentaire de 16 millions de dollars avant impôt a été comptabilisé au titre des produits d'intérêts découlant des remboursements d'impôt en trésorerie prévus. En raison des avis de nouvelle cotisation reçus en lien avec cette affaire au premier trimestre de 2022, la société a annulé des charges supplémentaires de 35 millions de dollars comptabilisées précédemment, dont une tranche de 2 millions de dollars était inscrite dans les produits d'intérêts et une tranche de 33 millions de dollars était comptabilisée à titre de recouvrement d'impôt sur le résultat. De plus, un montant supplémentaire de 9 millions de dollars avant impôt a été comptabilisé au titre des produits d'intérêts découlant des remboursements d'impôt en trésorerie prévus.

Montant ajusté de l'impôt sur le résultat et montant ajusté du taux d'impôt effectif Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté de l'impôt sur le résultat avec l'impôt sur le résultat qui est présenté dans les états consolidés des résultats pour les périodes closes aux dates indiquées. La société considère le montant ajusté de l'impôt sur le résultat comme une mesure utile pour l'évaluation de sa performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation et pour la prise de décisions concernant ses activités courantes.

Le montant ajusté du taux d'impôt effectif correspond au montant ajusté de l'impôt sur le résultat, divisé par la somme du montant ajusté du résultat d'exploitation diminué du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)	2021 (12 semaines)	2022 (52 semaines)	2021 (52 semaines)
Montant ajusté du résultat d'exploitation ⁱ⁾	941 \$	818 \$	3 883 \$	3 429 \$
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ⁱ⁾	172	160	694	684
Montant ajusté du bénéfice avant impôt	769 \$	658 \$	3 189 \$	2 745 \$
Impôt sur le résultat	181 \$	15 \$	665 \$	466 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :				
Incidence fiscale des éléments inclus dans le montant ajusté du bénéfice avant impôt ⁱⁱ⁾	24	25	143	127
Recouvrement lié à Glenhuron	—	128	33	128
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat	205 \$	168 \$	841 \$	721 \$
Taux d'impôt effectif	25,9 %	2,0 %	25,0 %	19,1 %
Montant ajusté du taux d'impôt effectif	26,7 %	25,5 %	26,4 %	26,3 %

i) Voir le rapprochement du montant ajusté du résultat d'exploitation et du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières présenté dans les tableaux ci-dessus.

ii) Voir le tableau portant sur le montant ajusté du résultat d'exploitation, le montant ajusté du BAIIA et le montant ajusté de la marge du BAIIA ainsi que le tableau présentant le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ci-dessus pour obtenir une liste exhaustive des éléments inclus dans le montant ajusté du bénéfice avant impôt.

Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires et montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société et du montant ajusté du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société et le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société pour les périodes closes aux dates indiquées. La société considère le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires et le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire comme des mesures utiles pour l'évaluation de sa performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation et pour la prise de décisions concernant ses activités courantes.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	2022 (12 semaines)	2021 (12 semaines)	2022 (52 semaines)	2021 (52 semaines)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	532 \$	747 \$	1 921 \$	1 875 \$
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social	(3)	(3)	(12)	(12)
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	529 \$	744 \$	1 909 \$	1 863 \$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	532 \$	747 \$	1 921 \$	1 875 \$
Éléments d'ajustement (se reporter au tableau suivant)	46	(229)	354	48
Montant ajusté du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	578 \$	518 \$	2 275 \$	1 923 \$
Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social	(3)	(3)	(12)	(12)
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	575 \$	515 \$	2 263 \$	1 911 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué (en millions)	327,4	338,1	331,7	341,8

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société et du montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire avec le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société et le bénéfice net dilué par action ordinaire pour les périodes closes aux dates indiquées :

	2022 (12 semaines)		2021 (12 semaines)		2022 (52 semaines)		2021 (52 semaines)	
Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens/en dollars canadiens)	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	Bénéfice net dilué par action ordinaire	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	Bénéfice net dilué par action ordinaire	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	Bénéfice net dilué par action ordinaire	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	Bénéfice net dilué par action ordinaire
Montant présenté	529 \$	1,62 \$	744 \$	2,20 \$	1 909 \$	5,75 \$	1 863 \$	5,45 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :								
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	80 \$	0,24 \$	87 \$	0,25 \$	357 \$	1,08 \$	372 \$	1,09 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	3	0,01	—	—	8	0,03	—	—
Ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change	8	0,03	4	0,01	(4)	(0,01)	(10)	(0,03)
Charge relative à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	—	—	—	86	0,25	—	—
Coûts de transaction liés à Lifemark	—	—	—	—	12	0,04	—	—
Charges de restructuration et autres (recouvrements) charges connexes	—	—	(6)	(0,02)	(14)	(0,04)	10	0,03
Recouvrement lié à Glenhuron	—	—	(313)	(0,92)	(42)	(0,13)	(313)	(0,92)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	(4)	(0,01)	(1)	—	(4)	(0,01)	(1)	—
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(41)	(0,13)	—	—	(45)	(0,14)	(10)	(0,03)
Éléments d'ajustement	46 \$	0,14 \$	(229) \$	(0,68) \$	354 \$	1,07 \$	48 \$	0,14 \$
Montant ajusté	575 \$	1,76 \$	515 \$	1,52 \$	2 263 \$	6,82 \$	1 911 \$	5,59 \$

Flux de trésorerie disponibles Les tableaux qui suivent présentent le rapprochement, par secteur d'exploitation à présenter, des flux de trésorerie disponibles avec les entrées nettes liées aux activités d'exploitation. La société est d'avis que les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure utile pour évaluer la trésorerie qu'elle peut affecter à des activités de financement et d'investissement supplémentaires.

Pour les périodes closes le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	2022 (12 semaines)				2021 (12 semaines)			
	Vente au détail	Services financiers	Éliminations ¹⁾	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations ¹⁾	Total
Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation	1 347 \$	(218) \$	19 \$	1 148 \$	1 193 \$	(186) \$	17 \$	1 024 \$
Moins :								
Dépenses d'investissement	640	11	—	651	381	11	—	392
Intérêts payés	66	—	19	85	58	—	17	75
Paiements au titre de la location, montant net	233	—	—	233	294	—	—	294
Flux de trésorerie disponibles ²⁾	408 \$	(229) \$	— \$	179 \$	460 \$	(197) \$	— \$	263 \$

i) Les intérêts payés sont inclus dans les entrées nettes liées aux activités d'exploitation du secteur Services financiers.

Pour les exercices clos le 31 décembre 2022 et le 1 ^{er} janvier 2022 (en millions de dollars canadiens)	2022 (52 semaines)				2021 (52 semaines)			
	Vente au détail	Services financiers	Éliminations ¹⁾	Total	Vente au détail	Services financiers	Éliminations ¹⁾	Total
Entrées (sorties) nettes liées aux activités d'exploitation	5 133 \$	(444) \$	66 \$	4 755 \$	4 775 \$	(16) \$	68 \$	4 827 \$
Moins :								
Dépenses d'investissement	1 538	33	—	1 571	1 154	29	—	1 183
Intérêts payés	278	—	66	344	271	—	68	339
Paiements au titre de la location, montant net	1 312	—	—	1 312	1 346	—	—	1 346
Flux de trésorerie disponibles ²⁾	2 005 \$	(477) \$	— \$	1 528 \$	2 004 \$	(45) \$	— \$	1 959 \$

i) Les intérêts payés sont inclus dans les sorties nettes liées aux activités d'exploitation du secteur Services financiers.